

# Запусти свою карьеру в IT: бизнес-анализ или проектный менеджмент

## Введение в ИТ

### Вводная. Проекты и продукты

1. Что такое проект и проектное управление
2. Что такое продукт
3. Роль ПМ и его компетенции
4. Роль бизнес-аналитика и его компетенции
5. Организационные структуры ИТ-компаний
6. Основные роли и профессии в ИТ
7. Основная терминология ИТ

Ты:

1. получишь представление о разных типах компаний, особенностях работы в ИТ-проектах и процессах разработки продуктов в ИТ-компаниях

### Жизненный цикл разработки программного обеспечения (SDLC)

1. Разбиение проекта на фазы. SDLC
2. Жизненные циклы проекта: адаптивные, предиктивные, гибридные
3. Обзор классического подхода управления проектами
4. Обзор Agile манифеста
5. Обзор Scrum фреймворка
6. Обзор Канбан-метода
7. Техники выбора подхода разработки

Ты:

1. узнаешь, какие подходы разработки бывают
2. узнаешь, что такое методология, методика и метод.
3. будешь понимать, какими основными ценностями обладает Agile.
4. узнаешь, как работать по Scrum фреймворку, какие роли, мероприятия там есть. Ты научишься использовать Kanban-метод, чтобы улучшать метрики своего проекта
5. на практике определишь, какой подход лучше использовать для конкретного проекта

## Базовые навыки для успешного старта

Ты получишь базовые технические знания, необходимые для работы с проектами, изучишь инструменты Jira, Trello, Confluence и MS Outlook, а также научишься готовить и проводить презентации, используя техники презентации, дизайн и визуальные элементы.

## ВЫБОР ПРОФЕССИИ

Мы за осознанный выбор профессии, поэтому вы будете делать выбор профессии только после прохождения первого модуля, где вы получите полное погружение в мир IT-технологий и сможете лучше понять различия между профессиями бизнес-аналитика и проектного менеджера.

# Бизнес-анализ

## Планирование работы бизнес-аналитика

Ты научишься планировать работу в проектах, включая выбор подхода к бизнес-анализу, планирование процесса бизнес-анализа, планирование коммуникаций и планирование управления требованиями.

## Сбор и коммуникация требований

Ты научишься собирать требования, планировать и проводить процесс сбора требований, а также попрактикуешь проведение интервью для выявления требований. Кроме того, ты изучишь практики коммуникации требований, то есть научишься создавать и использовать инструменты для передачи и обмена информацией о требованиях между стейкхолдерами.

## Документирование требований

Ты освоишь методы документирования требований с помощью классического и Agile подходов. Ты научишься создавать функциональные спецификации и использовать user story и user story map для Agile-разработки. Также ты узнаешь, как применять методы моделирования системы и прототипирование при проектировании конечной системы для достижения большей точности и эффективности. Ты на практике создашь самые востребованные в разработке диаграммы.

## Управление изменениями

Ты узнаешь об управлении изменениями в проектах, научишься составлять план принятия изменений и управлять требованиями и изменениями и поймешь какую роль бизнес-

аналитика в этом процессе.

## Анализ и управление требованиями

Ты узнаешь, как проводить анализ качества требований и определять приоритеты для реализации в проекте. Также мы погрузимся в процесс валидации решения, который помогает убедиться в правильности выбранного пути для достижения целей проекта.

## Оценка рисков и управление рисками

Ты узнаешь о специфике работы бизнес-аналитка с рисками в проектах: как идентифицировать, анализировать, планировать реагирование и осуществлять мониторинг.

## Подготовка к поиску работы

Вместе с нашими наставниками ты составишь грамотное резюме и подготавишься к интервью, с учетом особенностей профессии бизнес-аналитика.

# Проектный менеджмент

## Инициация проекта

1. Что такое стадия инициации и из чего состоит
2. Устав проекта
3. Кик-оф встреча

Ты:

1. узнаешь, как правильно стартовать проект, чтобы гарантировать ему успех
2. сформируешь свой первый устав проекта
3. сформируешь цели по SMART
4. напишешь MFU встречи
5. Что такое стадия инициации и из чего состоит
6. Устав проекта
7. Кик-оф встреча

## Управление заинтересованными сторонами

1. Идентификация заинтересованных сторон
2. Планирование вовлечения заинтересованных сторон

Ты:

1. создашь план вовлечения заинтересованных сторон

2. заполнишь матрицу «влияние/интерес»

## Управление содержанием

1. Типы требований
2. Техники сбора требований
3. Концепция проекта
4. Иерархическая структура работ (ИСР) и правила ее формирования
5. Базовый план по содержанию
6. Системы приоритизации требований

Ты:

1. создашь ИСР проекта
2. сформируешь функциональные/нефункциональные требования
3. создашь бэклог в JIRA

## Управление расписанием

1. Алгоритм управления расписанием
2. Техники оценки продолжительности работ
3. Сетевая диаграмма
4. Базовое расписание проекта
5. Техники контроля расписания
6. Техники сжатия расписания

Ты:

1. создашь базовое расписание проекта
2. научишься определять критический путь проекта
3. научишься оптимизировать расписание

## Управление качеством

1. Управление качеством состав процессов и термины
2. Роль команды в обеспечении качества
3. Типы тестирования
4. Сложность тестирования
5. Северити VS priority багов
6. Тriage багов

Ты:

1. создашь свои первые баги в JIRA

## Управление рисками

1. Алгоритм управления рисками
2. Идентификация рисков

3. Качественный анализ рисков
4. Количественный анализ рисков
5. Планирование реагирования на риски

Ты:

1. создашь реестр рисков для учебного проекта

## Управление стоимостью

1. Себестоимость проекта
2. Способы оценки стоимости
3. Определение бюджета проекта
4. Способы контроля стоимости проекта
5. Типы контрактов

Ты:

1. составишь план управления стоимостью
2. создашь базовый план стоимости проекта

## Управление командой

1. Этапы развития проектной команды
2. Как мотивировать команду
3. Стили руководства. Модели ситуационного лидерства
4. Team Agreement
5. Shared Ownership

Ты:

1. создашь RACI-матрицу для своего проекта

## Управление коммуникациями

1. Построение системы коммуникации на проекте
2. Отчеты
3. Дашборды

Ты:

1. ты создашь план предстоящей встречи
2. создать статус отчет по своему учебному проекту
3. научишься анализировать Cumulative Diagram Chart

## Закрытие проекта

1. Подготовка к закрытию проекта
2. Документация для закрытия
3. Подведение итогов

Ты:

1. поучаствуешь в ретроспективе

### Финальный тест и экзамен

1. Финальный тест по всем темам
2. Экзамен финальный проект

### Подготовка к поиску работу

Вместе с нашими наставниками ты составишь грамотное резюме и подготавишься к интервью, с учетом особенностей профессии проектного менеджера.