

Программа интенсива по планированию проектов

Введение в планирование

- планирование: почему важно?
- природа проекта и его стадии
- как управлять проектом: коммуникации, план, процессы
- планирование процесса работы с требованиями
- документы: план управления проектом, план коммуникации

Планирование содержания

- выявление требований: планирование, инструменты, проведение
- определение целевого состояния и концепции
- создание ИСР
- про что забывают: релиз, поддержка, маркетинг, техника
- документы: матрица требований, концепт, WBS

Планирование сроков

- выявление требований: планирование, инструменты, проведение
- создание сетевой модели
- оценка длительности работ
- анализ проекта по методу критического пути
- работа с ресурсами
- документы: план управления расписанием, шаблоны оценки, диаграмма Ганта, RBS, ресурсный план

Планирование бюджета проекта

- из чего состоит бюджет проекта
- какие типы затрат бывают
- как можно оценивать стоимость работ
- как работаем с разными типами контрактов

- документы: план управления бюджетом, калькуляторы для расчета бюджета

Риск и работа с ними

- риски и категоризация
- алгоритм работы с рисками
- стратегия управления рисками
- считаем резервы на базе рисков
- документы: регистр рисков, план управления рисками, матрица рисков

Управление изменениями

- управление изменениями требований
- инструменты для управления изменениями
- документы: реестр изменений